

ЗАГАЛЬНА
ХАРАКТЕРИСТИКА
УПРАВЛІННЯ
ПРОЕКТАМИ



Agenda

Що таке проект

Що таке управління проектами

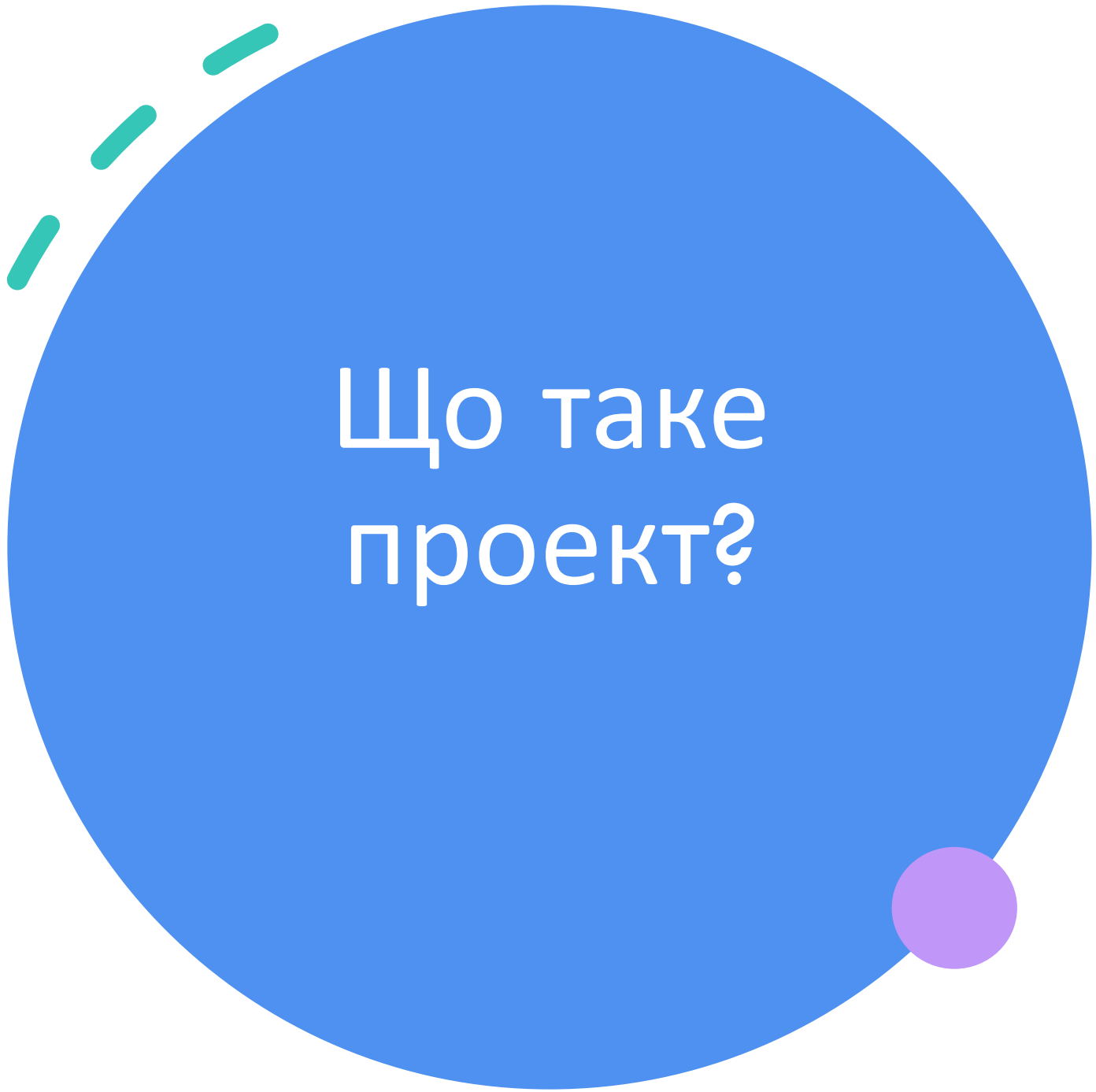
Менеджер проекту

Проектне управління


Проектне управління, пов'язано з розв'язанням таких питань:

- як спланувати та скоординувати реалізацію проекту;
- як залучити кошти із зовнішніх джерел фінансування для реалізації проекту;
- як краще розпорядитись власними коштами;
- як досягти максимальних прибутків за мінімальних витрат;
- як створити команду працівників для реалізації проекту;
- як мотивувати персонал до ефективної діяльності;
- як уникати конфлікту в команді проекту.






Що таке
проект?



Проект - це тимчасове підприємство,
призначене для створення унікальних
продуктів, послуг або результатів.

Тимчасовий характер проекту
означає, що у будь-якого проекту є
певний початок і завершення.
Завершення настає, коли досягнуті
цілі проекту; або визнано, що цілі
проекту не будуть або не можуть бути
досягнуті; або зникла необхідність в
проекті.




Англійська Асоціація менеджерів проекту


Проект - це окреме підприємство з певними цілями, яке часто включає вимоги по часу, вартості та якості результатів, що досягаються.

Світовий банк:

Поняття проект позначає комплекс взаємопов'язаних заходів, призначених для досягнення протягом заданого періоду і при встановленому бюджеті поставлених завдань з чітко визначеними цілями...



Функціональний підхід до трактування проекту
визначає проект як цілеспрямовану діяльність,
здійснювану для задоволення конкретних потреб при
наявності зовнішніх і внутрішніх обмежень і використанні
кінцевого кількості ресурсів.



Поняття проекту як процесу

- Поняття проекту як процесу, також пов'язане і з цілеспрямованою зміною повністю або частково стану деякої системи, до якої можна віднести компанію, індивідуума, інфраструктуру і т.п.
- Проект - це свого роду прискорений (або «форсований») перехід з одного стану системи (для зміни якої він ініціюється) в інший її стан.




Характеристика проекту

Кожен проект приводить до створення унікального продукту, послуги або результату.


Незважаючи на те, що в результатах проекту можуть бути присутніми елементи, що повторюються, їх наявність не порушує принципової унікальності робіт по проекту

Наприклад, офісні будівлі можуть будуватися з однакових матеріалів або однієї і тією ж командою, але їх місце розташування може бути унікальним і відрізнятися архітектурою, обставинами, підрядниками і т.п.





Ключова різниця між проектами і поточної операційною діяльністю в тому, що остання має рутинний, безперервний і періодичний характер, в той час як проекти унікальні, обмежені в часі і визначаються конкретною метою.



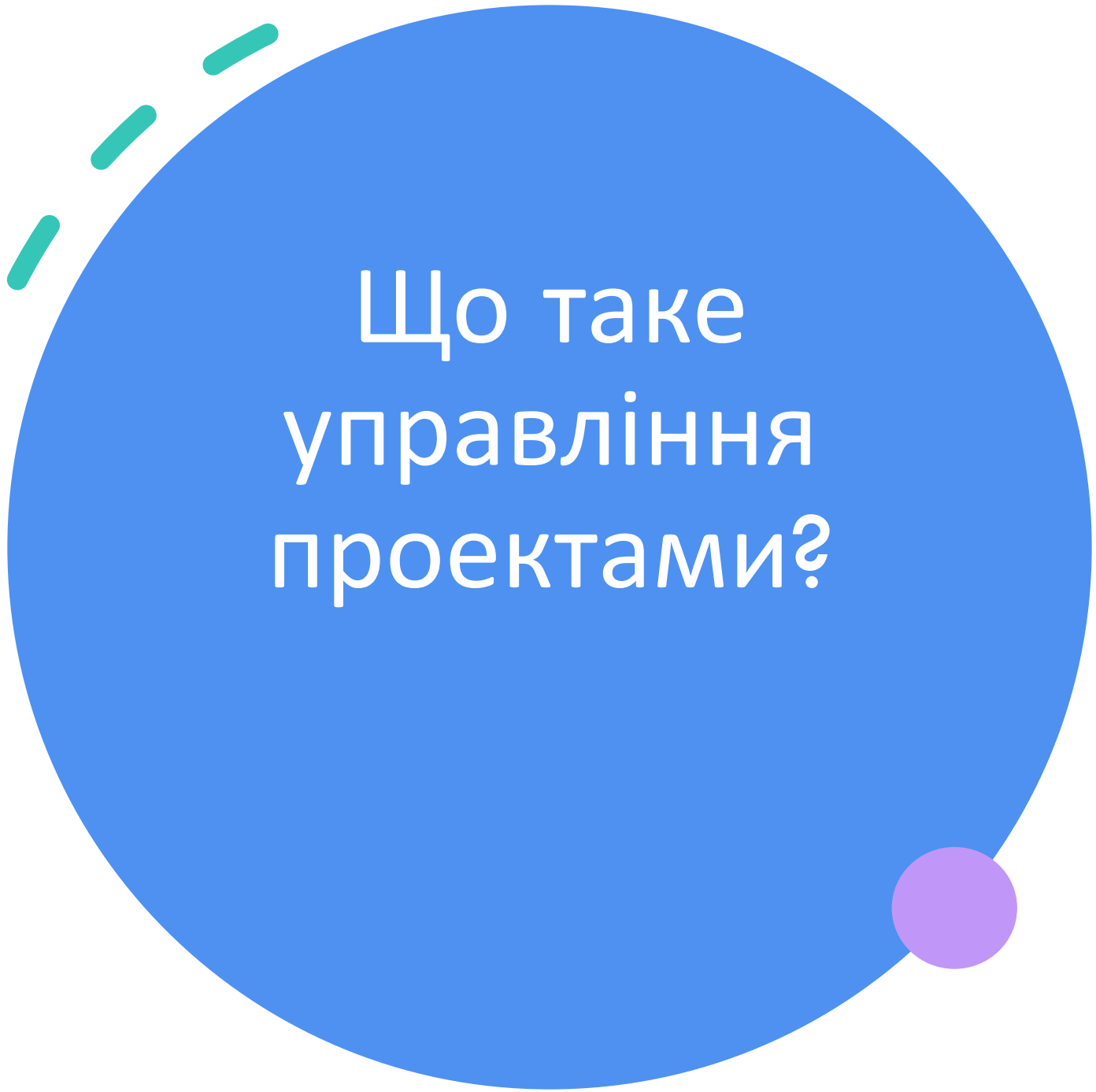


Результатом проекту може бути:

- продукт, що представляє собою елемент іншого виробу або кінцевий виріб;
- здатність надавати послуги (наприклад, бізнесфункції, підтримувати виробництво або дистрибуцію);
- результати, такі як наслідки або документи (наприклад, дослідний проект виробляє дані, які можна використовувати для визначення наявності тенденції або користі будь-якого нового процесу для суспільства).

Прикладами проектів можуть служити:

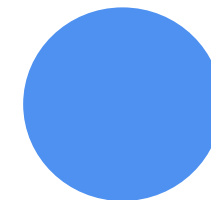
- розробка нового продукту або послуги;
- здійснення змін в структурі, кадрах і стилі організації;
- розробка або придбання нової або вдосконаленої інформаційної системи;
- будівництво будинків або споруд;
- впровадження нової процедури або нового процесу на підприємстві.



Що таке
управління
проектами?



Управління проектами



Це застосування знань, навичок, інструментів і методів до робіт проекту для задоволення вимог, що пред'являються до проекту.



Управління проектами виконується за допомогою застосування 5 груп процесів:

ініціація

планування

виконання

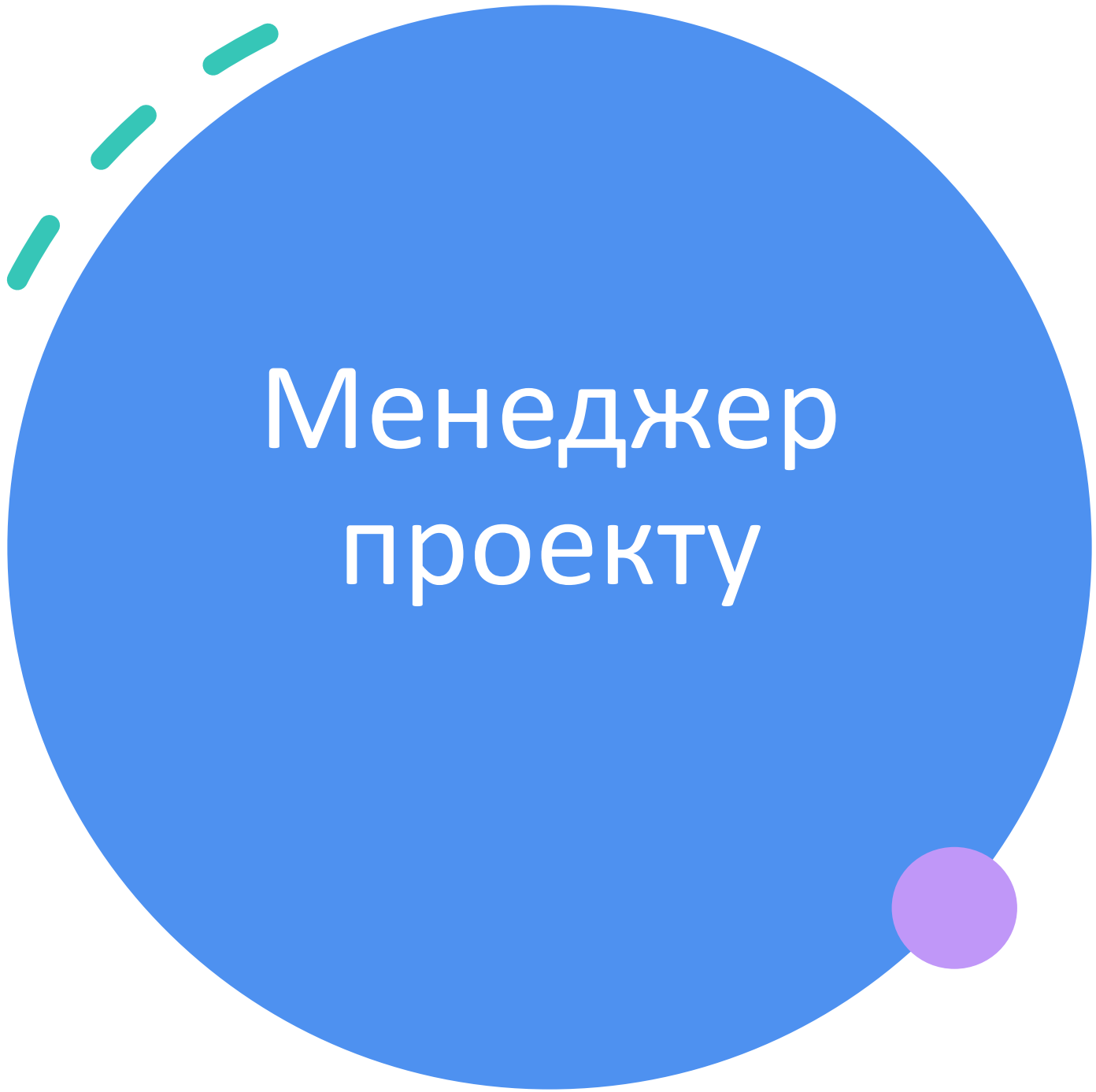
моніторинг
і управління

завершення

В управління проектами, як правило, входить:

- визначення вимог;
- задоволення різних потреб, вирішення проблем і задоволення очікувань різних зацікавлених сторін проекту в ході планування і виконання проекту;
- урівноваження конкуруючих обмежень проекту:
 - зміст;
 - якість;
 - розклад;
 - бюджет;
 - ресурси і ризики.

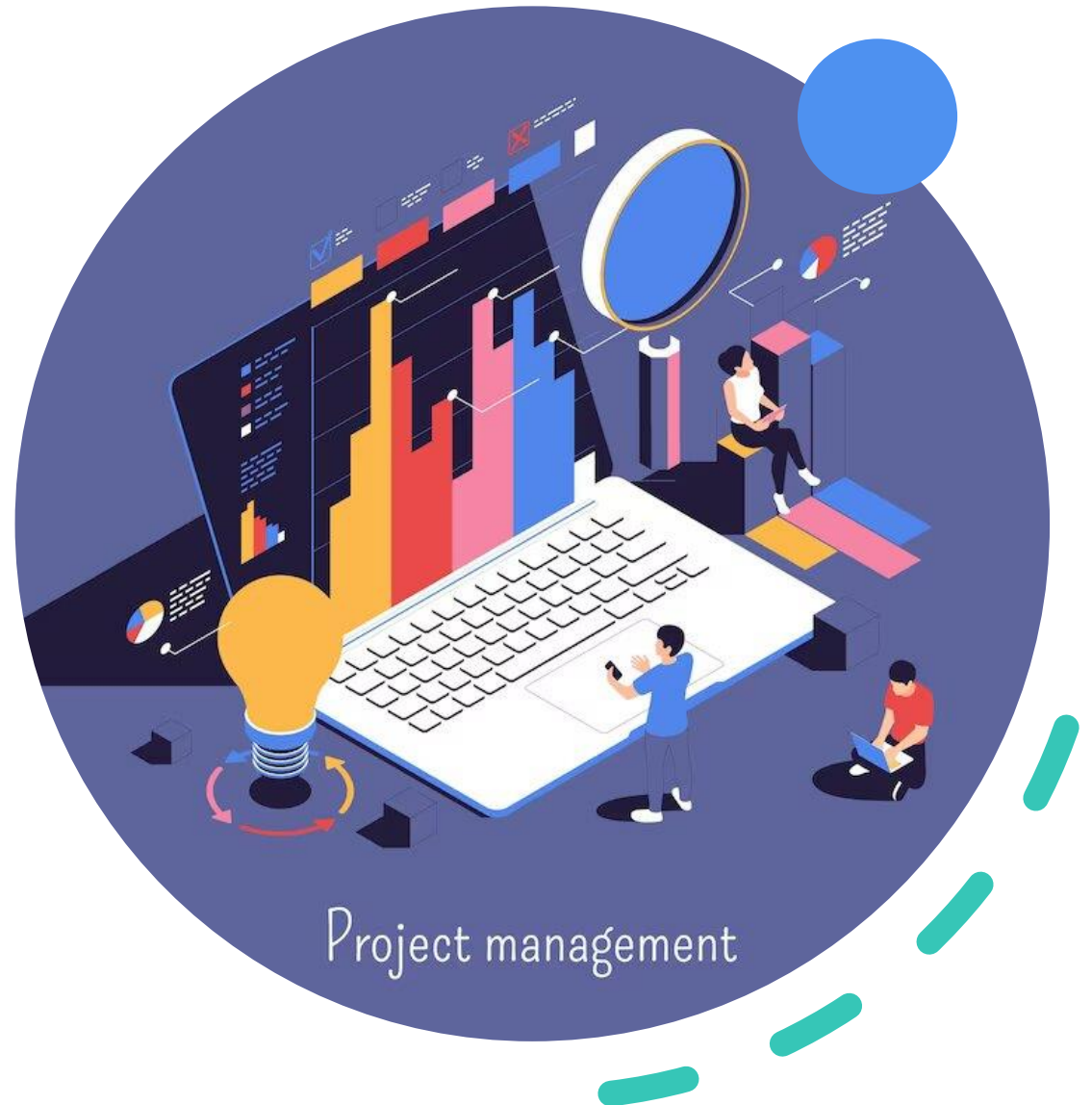




Менеджер
проекту

Роль менеджера проекту

- Менеджер проекту - це особа, яка призначається виконуючою організацією відповідальним за досягнення цілей проекту.
- Роль менеджера проекту відрізняється від ролі функціонального менеджера або операційного менеджера.
- Як правило, функціональний менеджер зосереджений на забезпеченні нагляду за якоюсь зоною управління, а операційні менеджери несуть відповідальність за певний напрямок основної діяльності компанії.



Основні характеристики ефективного менеджера проектів

- **Знання.** Що менеджер знає про управління проектами.
- **Результативність.** Що менеджер здатний зробити або досягти, застосовуючи свої знання про управління проектами.
- **Особисті якості.** Як менеджер проекту поводить себе під час виконання проекту або пов'язаної з ним діяльності. Особиста ефективність охоплює установки, основні особистісні характеристики і лідерські якості - здатність керувати командою проекту для досягнення цілей проекту і врівноважувати обмеження проекту.