



ЖИТТЄВИЙ ЦИКЛ
ПРОЕКТУ ТА ЙОГО
ОРГАНІЗАЦІЯ



Agenda

Ознаки проекту

Цілі та задачі

Процес управління проектом

Життєвий цикл проекту



Ознаки проекту

Основні ознаки проекту

- **унікальність** - неповторність умов, новизна або інноваційність результату;
- **наявність цілі** - чітка і конкретна ціль, що досягається за допомогою визначення стратегії виконання проекту і її структуризації у вигляді комплексу певних робіт;
- **обмеженість у часі** - фіксована тривалість, логічна послідовність робіт;
- **обмеженість необхідних ресурсів** - використання різних ресурсів, і їх кількість завжди буде обмежена (недостатня);

Основні ознаки проекту

- **комплексність і розмежування** - проект має певний початок і завершення, які обмежують тривалість його здійснення;
- **специфічна організація проекту** - більшість проектів не можуть бути виконані в рамках існуючих організаційних структур;
- **наявність керівника і команди проекту** - наявність відповідального за виконання всього проекту і його помічників.



Цілі та задачі

Проекти можуть бути націлені на:

- приріст обсягу продажу товарів (послуг);
- збільшення частки підприємства на ринку;
- розширення (оновлення, скорочення) асортименту товарів (послуг);
- підвищення якості товарів (послуг) підприємства;
- зниження витрат, пов'язаних з обігом товарів (витрат на послуги) підприємства (логістика і т.п.);
- вирішення суспільно значущих проблем (політичних, соціальних, благодійних, екологічних та ін.).



Цілі проекту

Цілі - це те чого необхідно досягти для вирішення поставленої проблеми.

Цілі можуть бути **короткостроковими** і **довгостроковими**.

Зазвичай досягнення довгострокової цілі буде залежати від досягнення ряду короткострокових цілей. При двох і більше короткострокових цілях необхідно чітко вказати, як вони пов'язані одна з одною і з довгостроковими цілями.

Задачі проекту

Задачі – конкретні, які піддаються вимірюванню події, що спрямовані на досягнення цілі. Ці події (зміни, поліпшення) відбуваються у міру здійснення проекту (досягнення цілі).

Цілепокладання

Цілепокладання є процес формалізації цілей. Обрані цілі повинні бути конкретними, вимірними, орієнтованими в часі і досяжні і, по суті, повинні визначати напрями розвитку.

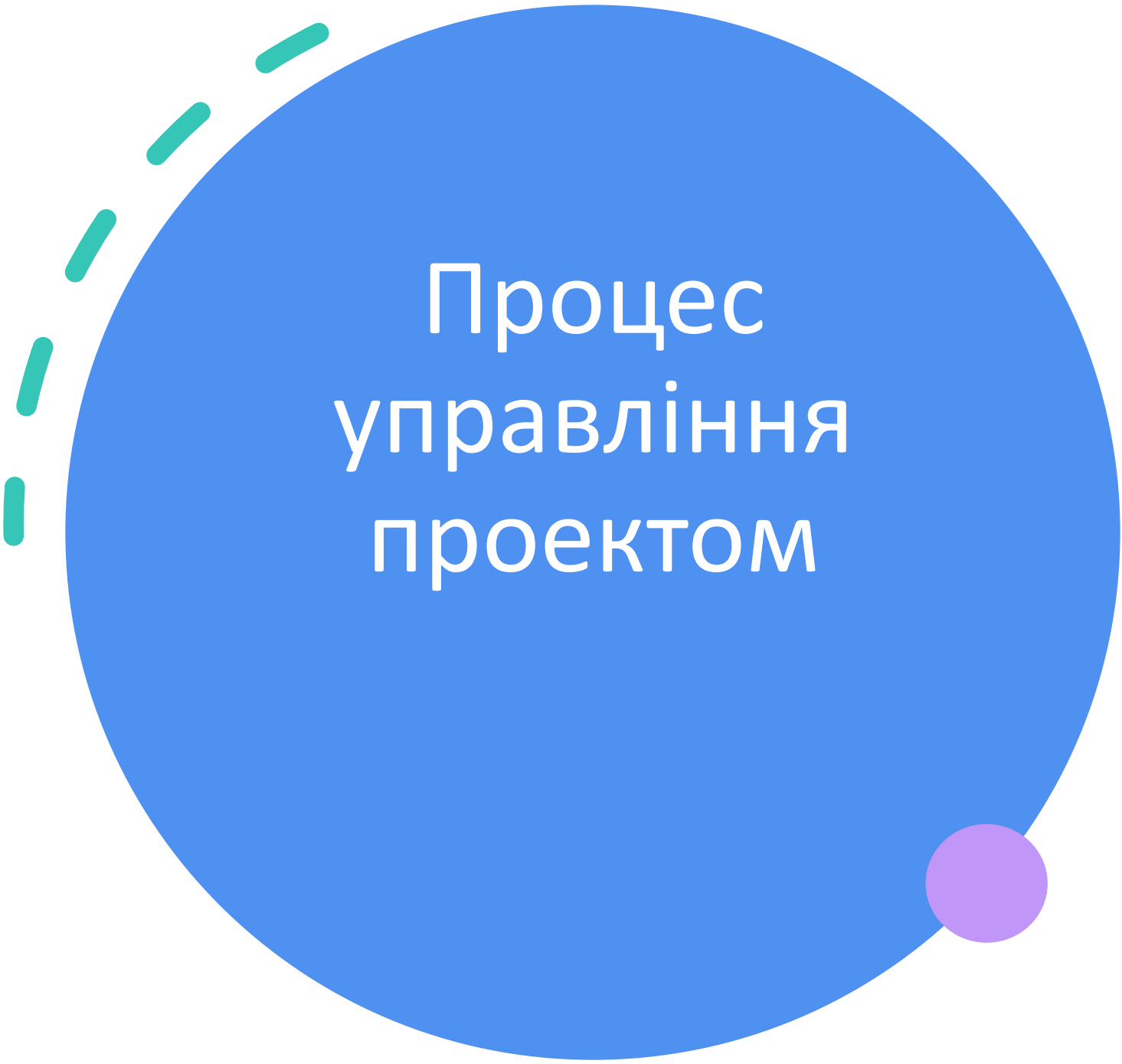
Специфікація проекту

Структура робіт проекту (специфікація проекту) - ієрархічна структура послідовної декомпозиції проекту на підпроекти, пакети робіт різного рівня, пакети детальних робіт.




Специфікація має наступні характеристики:

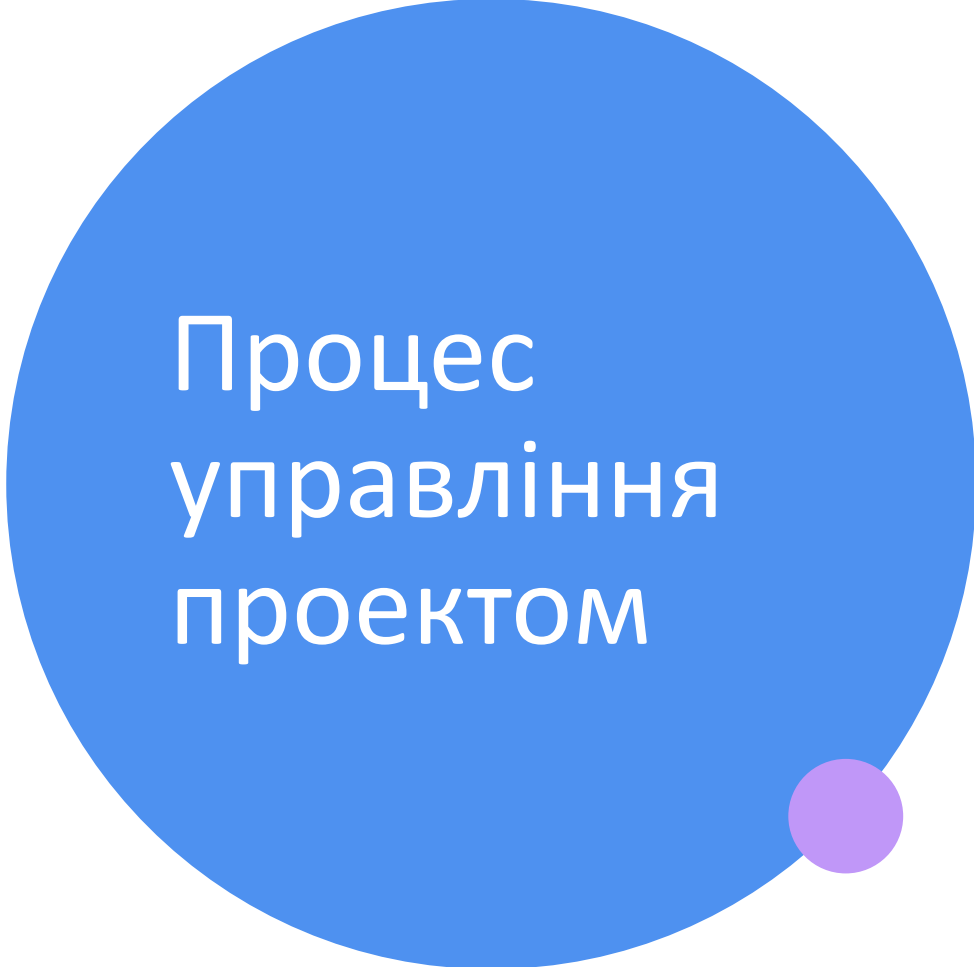
- являє собою проект у вигляді робіт, які передбачають діяльність, спрямовану на досягнення відчутного результату;
- являє собою ієрархічну структуру;
- всі елементи специфікації спрямовані на досягнення цілей шляхом створення результату (продукції, інформації, послуги).



Процес
управління
проектом



Процес управління здійсненням проекту реалізується за допомогою прямого і зворотного зв'язку між суб'єктами та об'єктами управління.
Кібернетична (системна) модель управління проектом включає суб'єкти та об'єкти управління.



Процес
управління
проектом

Суб'єкти управління

Суб'єкти управління - активні учасники проекту (окремі співробітники та підрозділи), які взаємодіють при виробленні і прийнятті управлінських рішень в процесі його здійснення.

До основних суб'єктів управління проектом відносяться:

- інвестор, замовник, генконтрактор, генпідрядник, підрядники - всі разом «виконавці».
- Команда управління проектом: менеджер проекту (керуючий проектом), функціональні менеджери проекту - члени команди управління проектом.

Об'єкти управління

Об'єктами системи управління можуть бути:

- програми, проекти, контракти (проекти), що реалізуються на підприємствах;
- фази життєвого циклу об'єкта управління: концепція, розробка, реалізація, завершення.



Рівні управління проектом

З точки зору часового розрізу управління проектом, існують такі рівні управління:

- стратегічний рівень, який охоплює весь життєвий цикл проекту і відповідає організаційно-економічним рівням проекту;
- тактичний рівень (річний / квартальний рівні) управління, які розглядають роботи проекту, виконання яких заплановано протягом року і кварталу відповідно;
- оперативний рівень управління, що займається роботами проекту, виконання яких заплановано протягом місяця, декади, тижня, доби, зміни і т. п.

Функції управління проектом

Функції або галузі управління в проекті включають управління:


- інтеграцією проекту;
- задумом і роботами;
- часовими параметрами;
- вартістю;
- якістю;
- ризиками;
- персоналом;
- комунікаціями;
- контрактами або поставками.

Крім цього додаткової уваги потребують такі області, як:

- управління змінами в проекті;
- управління конфліктами;
- управління безпекою проекту.

Фактори успіхів і невдач проектів

- ясність цілей проекту;
- підтримка керівництвом виконуючої організації;
- чіткість планів, деталізація робіт;
- врахування вимог замовника, тісний контакт з ним і ясність приймання результатів;
- наявність необхідних ресурсів і технологій;
- контроль виконання проекту;
- забезпечення необхідною інформацією;
- можливість управління непередбаченими ситуаціями.



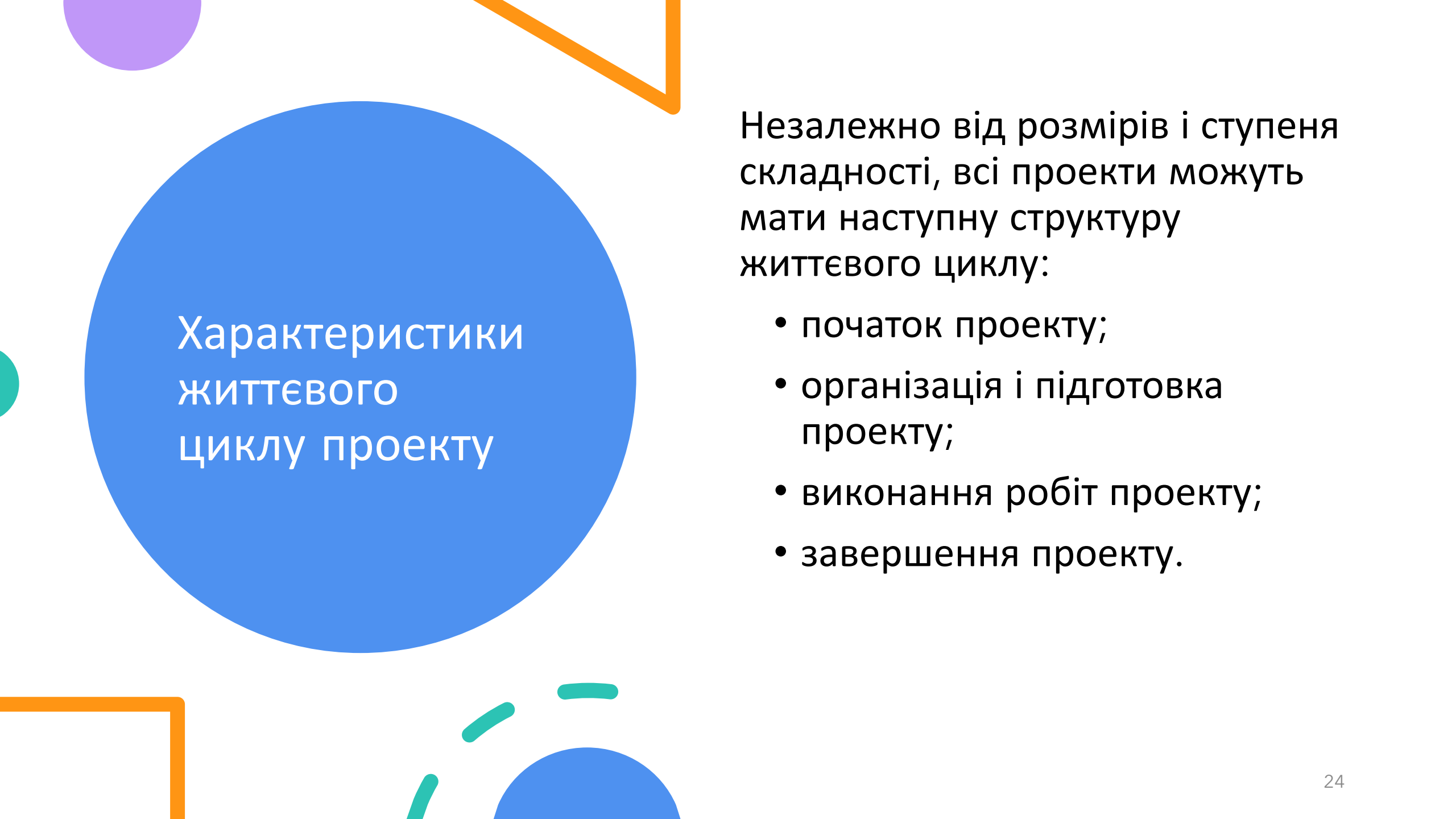
ЖИТТЄВИЙ ЦИКЛ проекту

Життєвий цикл проекту

Життєвий цикл проекту - це набір, як правило, послідовних, які іноді перекриваються фаз проекту, назви і кількість яких визначаються потребами в управлінні і контролі організації або організацій, залучених до проекту, характером самого проекту і його прикладної областю.

ЖИТТЄВИЙ ЦИКЛ ПРОЕКТУ

Життєвий цикл проекту - це проміжок часу між моментом формалізації ідеї або затвердження технічного завдання проекту і моментом його закриття, тобто від стану, «коли проекту ще немає», до стану, «коли проекту вже немає».

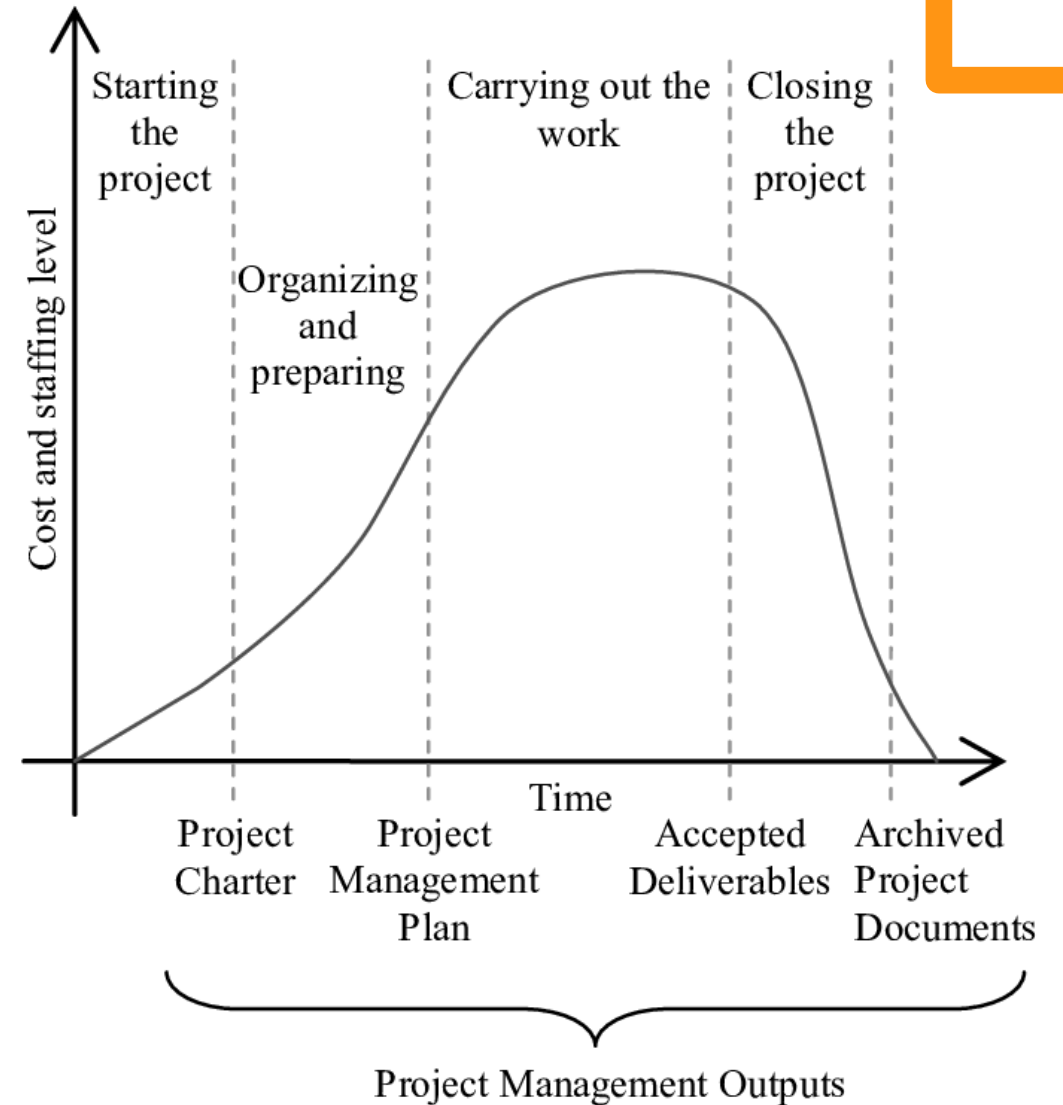


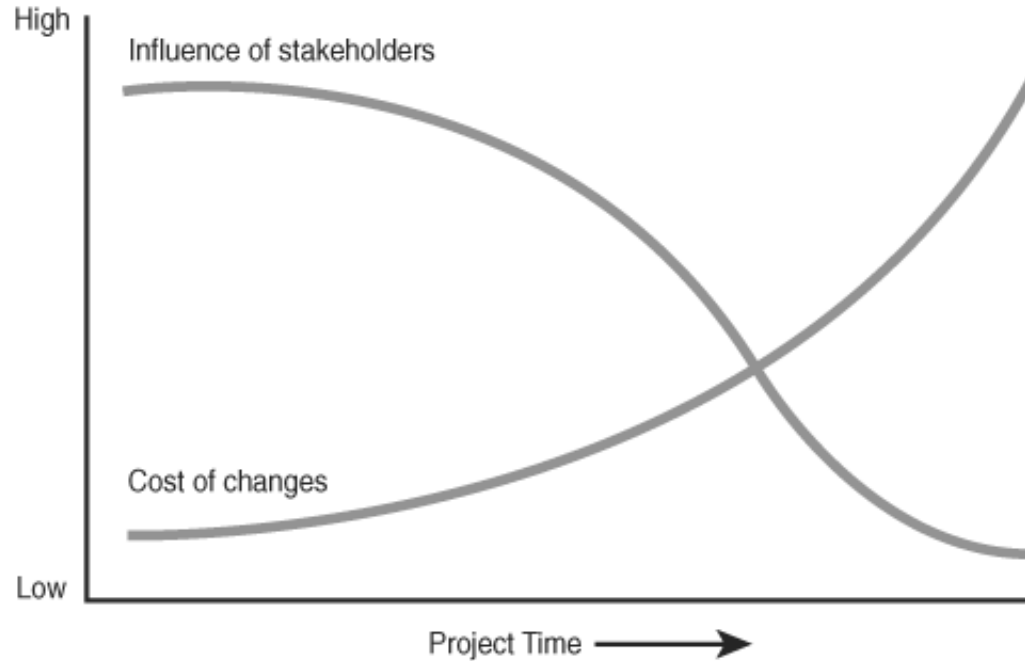
Характеристики ЖИТТЄВОГО циклу проекту

Незалежно від розмірів і ступеня складності, всі проекти можуть мати наступну структуру життєвого циклу:

- початок проекту;
- організація і підготовка проекту;
- виконання робіт проекту;
- завершення проекту.

Типові рівні вартості і забезпечення проекту персоналом протягом життєвого циклу проекту





Вплив терміни проекту
на ризики, зацікавлені
сторони, вартість та
невизначеність