

Лекція 4. Програмні засоби управління проектами

Вступ

У даній лекції розглядаються програмні інструменти, які використовуються для управління проектами. Сучасні проекти практично неможливо ефективно реалізовувати без використання спеціалізованого програмного забезпечення. Такі інструменти допомагають планувати роботи, керувати ресурсами, контролювати виконання задач та організувати комунікацію.

У презентації розглядаються декілька популярних інструментів: MS Excel, MS Project, Atlassian Jira, MS OneNote, Todoist.

MS Excel як інструмент управління проектами

MS Excel є універсальним інструментом, який широко використовується в управлінні проектами, незважаючи на те, що він не є спеціалізованою системою управління проектами.

За допомогою Excel можна реалізувати різні аспекти управління проектом. Наприклад, створюється матриця трасування вимог (RTM), яка дозволяє аналізувати юзкейси системи.

Також використовується структура декомпозиції проекту (PBS), яка дозволяє розбити проект на складові частини та оцінити обсяг робіт.

Excel активно застосовується для розрахунку бюджету проекту, що дозволяє контролювати витрати.

Окремо важливим є створення плану навантаження команди (Capacity Plan), що дозволяє оцінити, наскільки ефективно використовуються ресурси.

Крім того, в Excel можна будувати діаграми Ганта для візуалізації плану проекту.

Наприклад, менеджер може створити таблицю задач і відобразити строки їх виконання у вигляді діаграми.

MS Project

MS Project є спеціалізованим інструментом для управління проектами, який дозволяє комплексно керувати всіма аспектами проектної діяльності.

У цьому інструменті можна створювати детальний план проекту, визначати залежності між задачами та встановлювати строки виконання.

MS Project дозволяє вести облік ресурсів, включаючи людські ресурси, та контролювати їх завантаження.

Інструмент підтримує різні варіанти представлення даних, що дозволяє аналізувати проект з різних точок зору.

Також можна здійснювати аналіз та оцінку ходу виконання проекту, що дає змогу своєчасно виявляти відхилення.

Окремою функцією є управління бюджетом проекту.

Наприклад, менеджер може відслідковувати перевищення витрат у режимі реального часу.

Atlassian Jira

Atlassian Jira є популярним інструментом для управління проектами, особливо в ІТ-сфері.

Вона дозволяє управляти вимогами, що є важливим для розробки програмного забезпечення.

Також Jira використовується для управління проектами та командами, що дозволяє організувати роботу учасників.

Важливою функцією є управління багами, тобто відстеження та виправлення помилок.

Jira також забезпечує ефективну комунікацію із замовником.

Наприклад, всі задачі можуть бути представлені у вигляді беклогу, де кожна задача має статус і відповідального.

MS OneNote

MS OneNote використовується для організації інформації в проекті.

Цей інструмент дозволяє зберігати нотатки, ідеї, документи та іншу інформацію в структурованому вигляді.

Він є зручним для ведення документації проекту та фіксації домовленостей.

Todoist

Todoist є інструментом для управління задачами.

Він дозволяє планувати задачі, встановлювати нагадування та організувати роботу.

Такий інструмент особливо корисний для персонального планування або роботи невеликих команд.

Наприклад, менеджер може створювати списки задач на день або тиждень.

Slack, Teams, Signal, ...

Використовується як засіб комунікації в проекті.

Він дозволяє організувати зустрічі, обговорення та обмін інформацією між учасниками проекту.

Комунікація є критично важливою для успішної реалізації проекту, тому такі інструменти відіграють важливу роль.

Інші інструменти

Окрім розглянутих інструментів, існує велика кількість інших програмних продуктів для управління проектами.

Вибір інструменту залежить від специфіки проекту, розміру команди та вимог до функціональності.