НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

Кафедра організації підприємництва та біржової діяльності

ЗАТВЕРДЖУЮ
Декан факультету
_____ Андрій МУЗИЧЕНКО
"____" _____2026 р.

СХВАЛЕНО
на засіданні кафедри організації підприємництва та біржової діяльності
Протокол № 12 від "5"червня 2026 р.
Завідувач кафедри
_____Микола ІЛЬЧУК

РОЗГЛЯНУТО
Гарант ОП "Економіка підприємства"
_____Тетяна ГУЦУЛ

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ЕКОНОМІЧНЕ ОБГРУНТУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

Галузь знань: С «Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини»
Спеціальність: С1 «Економіка та міжнародні економічні відносини (С1.01 Економіка)»
Освітня програма: Економіка підприємства
Факультет: економічний
Розробник: Барановська О.Д. доцент кафедри організації підприємництва та біржової діяльності, к.е.н., доцент

Київ – 2026 р.

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

Кафедра організації підприємництва та біржової діяльності

«ЗАТВЕРДЖЕНО»
Економічний факультет
«18» червня 2026 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ЕКОНОМІЧНЕ ОБГРУНТУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

Галузь знань: С «Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини»
Спеціальність: С1 «Економіка та міжнародні економічні відносини (С1.01 Економіка)»
Освітня програма: Економіка підприємства
Факультет: економічний
Розробник: Барановська О.Д. доцент кафедри організації підприємництва та біржової діяльності, к.е.н., доцент

Київ – 2026 р.

Опис навчальної дисципліни

Економічне обгрунтування та управління проектами – дисципліна, яка об'єднує як спеціальні, так і професійні знання, що отримують магістри у результаті вивчення загальних закономірностей та особливостей реалізації проектів.

Предметом дисципліни "Економічне обгрунтування та управління проектами" є складна сукупність господарських, економічних, правових, фінансових відносин у сфері впровадження проектів різних типів на підприємствах України, обґрунтування механізму планування, контролю та ефективного управління сучасними інвестиційно-інноваційними проектами в умовах ринкової трансформації економічної діяльності підприємств України.

Об'єктом навчальної дисципліни "Економічне обгрунтування та управління проектами" є дослідження сучасної методології та інструментарію проведення аналітичних досліджень для обґрунтування управлінських рішень, виявлення можливостей підвищення ефективності виробництва, фінансової та інвестиційної діяльності підприємств.

Методи управління проектами дозволяють фахівцю: визначити цілі проекту та здійснити його обґрунтування; провести експертизу проекту; виявити структуру проекту; визначити обсяги та обґрунтувати джерела фінансування; сформувати персонал виконавців; визначити строки виконання проекту на основі графіків виконання робіт; розрахувати необхідні ресурси; сформувати кошторис і бюджет проекту; оцінити проектні ризики; забезпечити контроль виконання проекту тощо.

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь		
Освітній ступінь	Магістр	
Спеціальність	С1 «Економіка та міжнародні економічні відносини (С1.01 Економіка)»	
Освітня програма	«Економіка підприємства»	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	Обов'язкова	
Загальна кількість годин	150	
Кількість кредитів ECTS	5	
Кількість змістових модулів	2	
Курсовий проект (робота) (за наявності)	-	
Форма контролю	Екзамен	
Показники навчальної дисципліни для денної, заочної та дистанційної форм здобуття вищої освіти		
	Форма здобуття вищої освіти	
	денна	заочна/дистанційна
Рік підготовки (курс)	1	1
Семестр	1	1
Лекційні заняття	30 год.	8/15 год.
Практичні, семінарські заняття	30 год.	6/15 год.

Лабораторні заняття		
Самостійна робота	90 год.	136 год.
Індивідуальні завдання		
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми навчання	4год.	

1. Мета, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни

Мета викладання дисципліни. Основною метою викладання курсу „Економічне обгрунтування та управління проектами" є формування у майбутніх фахівців сучасного системного мислення та комплексу спеціальних вмінь і навичок застосування універсального інструментарію розробки та реалізації універсальних проектів з метою досягнення ефективного існування, розвитку та сталого економічного зростання організації.

Перелік навчальних дисциплін, які передують вивченню дисципліни „Економічне обгрунтування та управління проектами" – корпоративна соціальна відповідальність; економічна діагностика та контролінг.

Набуття компетентностей:

Інтегральна компетентність (ІК) :

Здатність визначати та розв'язувати складні економічні задачі та проблеми, приймати відповідні аналітичні та управлінські рішення у сфері економіки або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов та вимог.

З*агальні компетентності (ЗК*):

ЗК2. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК3. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.

ЗК6. Здатність розробляти та управляти проектами.

Фахові (спеціальні) компетентності (ФК):

СК7. Здатність обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання.

СК10. Здатність до розробки сценаріїв і стратегій розвитку соціально-економічних систем.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН 4. Розробляти соціально-економічні проекти та систему комплексних дій щодо їх реалізації з урахуванням їх цілей, очікуваних соціально-економічних наслідків, ризиків, законодавчих, ресурсних та інших обмежень.

ПРН 5. Дотримуватися принципів академічної доброчесності.

ПРН 6. Оцінювати результати власної роботи, демонструвати лідерські навички та уміння управляти персоналом і працювати в команді.

ПРН 7. Обирати ефективні методи управління економічною діяльністю, обґрунтовувати пропоновані рішення на основі релевантних даних та наукових і прикладних досліджень.

ПРН 13. Оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень.

2. Програма та структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин												
	денна форма							заочна, дистанційна форма					
	тижні	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
			л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Модуль 1. Планування проекту													
Тема 1. Загальна характеристика управління проектами	1-2	18	4	4			5	15	2				13
Тема 2. Ініціювання та планування змісту проекту	3-4	18	4	4			5	13					13
Тема 3. Структуризація проекту	5-6	14	2	2			5	13					13
Тема4. Планування проекту в часі	5-6	14	2	2			10	14					14
Тема 5. Планування людських і матеріальних ресурсів проекту	7-8	14	2	2			10	14					14
Тема 6. Планування витрат і складання бюджету проекту	7-8	14	2	2			10	14					14
Тема 7. Основні форми організаційної структури проектів	9-10	18	4	4			5	13					13
Разом за модулем 1		40+50	20	20			50	2+94	2				94
Модуль 2. Реалізація та контроль виконання проекту													
Тема 8. Управління	11-12	17	2	2			10						14

проектними ризиками													
Тема 9. Контроль за реалізацією проекту	11-12	16	2	2			10						13
Тема 10. Управління якістю проекту	13-14	17	4	4			10						14
Тема 11. Автоматизація управління проектами.	14-15	14	2	2			10						13
Разом за модулем 2		20+40	10	10			40	0+54					54
Усього годин		150	30	30			90	150	2				148
Курсовий проект (робота) з _____			-	-	-		-		-	-	-		-
Усього годин		150	30	30			90	150	2				148

3. Теми лекцій

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Загальна характеристика управління проектами	4
2	Ініціювання та планування змісту проекту	4
3	Структуризація проекту	2
4	Планування проекту в часі	2
5	Планування людських і матеріальних ресурсів проекту	2
6	Планування витрат і складання бюджету проекту	2
7	Основні форми організаційної структури проектів	4
8	Управління проектними ризиками	2
9	Контроль за реалізацією проекту	2
10	Управління якістю проекту	4
11	Автоматизація управління проектами	2

4. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Аналіз і прийняття управлінських рішень в умовах ризику при управлінні проектами	2
2	Методи оцінювання ризику	2
3	Розрахунок обсягу робіт при реалізації проекту за заданими економічними показниками ефективності	2

4	Моделі та механізми фінансування проектів	2
5	Оптимізація черговості реалізації проектів при лінійній залежності тривалості проекту від вартості	2
6	Аналіз показників виконання проекту	2
7	Технологія написання 1-го розділу інвестиційного проекту Тема: «Інвестиційні можливості підприємства» та 2-го розділу інвестиційного проекту Тема: «Фінансово-економічний аналіз інвестиційної діяльності підприємства»	2
8	Технологія написання 3-го розділу інвестиційного проекту Тема: «Організаційні структури в управлінні проектами»	2
9	Розробка управлінського механізму в проектній діяльності Тема «Управлінське забезпечення інвестиційного проекту»	2
10	Технологія написання 4-го розділу інвестиційного проекту Тема: «Створення проектної команди»	2
11	Технологія написання 5-го розділу інвестиційного проекту Тема: «Інвестиційний проект та оцінювання грошових потоків»	2
12	Технологія написання 6-го розділу інвестиційного проекту Тема: «Розрахунок ризиків проекту та методика запобігання ним».	2
13	Презентація та обговорення проектів	2
14	Презентація та обговорення проектів	2
15	Презентація та обговорення проектів	2

5. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Загальна характеристика управління бізнес-проектами	5
2	Ініціювання та планування змісту бізнес-проекту	5
3	Структуризація бізнес-проекту	5
4	Планування бізнес-проекту в часі	10
5	Планування людських і матеріальних ресурсів проекту	10
6	Планування витрат і складання бюджету проекту	10
7	Основні форми організаційної структури проектів	5
8	Управління проектними ризиками	10
9	Контроль за реалізацією проекту	10
10	Управління якістю проекту	10
11	Автоматизація управління проектами	10

6. Методи та засоби діагностики результатів навчання:

- екзамен,
- модульне тестування,
- виконання індивідуальних практичних робіт на ЕНК,
- реферати,
- захист практичних робіт;
- презентації та виступи на практичних заняттях, колективне обговорення підготовлених проєктів;
- усне та письмове опитування;
- опитування під час лекції та проведення практичних занять,
- самооцінювання.

7. Методи навчання

- словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда);
- метод практико-орієнтованого навчання;
- наочний метод (метод ілюстрацій, метод демонстрацій);
- робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, складання реферату);
- відеометод (дистанційні, мультимедійні);
- самостійна робота (виконання завдань);
- метод змішаного навчання;
- індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти.

8. Оцінювання результатів навчання

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національну оцінку згідно чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України».

8.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

Вид навчальної діяльності	Результати навчання	Оцінювання
Модуль 1. **Планування проекту**		
Практична робота 1. Аналіз і прийняття управлінських рішень в умовах ризику при управлінні проектами	ПРН 4. Розробляти соціально-економічні проекти та систему комплексних дій щодо їх реалізації з урахуванням їх цілей, очікуваних соціально-економічних наслідків, ризиків, законодавчих, ресурсних та інших обмежень. ПРН 5. Дотримуватися	18
Самостійна робота 1. Загальна характеристика управління бізнес-проектами		2
Практична робота 2. Методи оцінювання ризику		18
Самостійна робота 2. Ініціювання та планування змісту проекту		2

Практична робота 3. Розрахунок обсягу робіт при реалізації проекту за заданими економічними показниками ефективності	принципів академічної доброчесності. ПРН 6. Оцінювати результати власної роботи, демонструвати лідерські навички та уміння управляти персоналом і працювати в команді. ПРН 7. Обирати ефективні методи управління економічною діяльністю, обґрунтовувати пропоновані рішення на основі релевантних даних та наукових і прикладних досліджень. ПРН 13. Оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень.	20
Самостійна робота 3. Структуризація проекту		2
Самостійна робота 4. Планування проекту в часі		2
Самостійна робота 5. Планування людських і матеріальних ресурсів проекту		2
Самостійна робота 6. Планування витрат і складання бюджету проекту		2
Самостійна робота 7. Основні форми організаційної структури проектів		2
Модульна контрольна робота 1		**30**
Разом за модулем 1		**100**
Модуль 2. **Реалізація та контроль виконання проекту**		
Практична робота 4. Моделі та механізми фінансування проектів	ПРН 4. Розробляти соціально-економічні проекти та систему комплексних дій щодо їх реалізації з урахуванням їх цілей, очікуваних соціально-економічних наслідків, ризиків, законодавчих, ресурсних та інших обмежень. ПРН 5. Дотримуватися принципів академічної доброчесності. ПРН 6. Оцінювати результати власної роботи, демонструвати лідерські навички та уміння управляти персоналом і працювати в	22
Самостійна робота 8. Управління проектними ризиками		2
Практична робота 5. Оптимізація черговості реалізації проектів при лінійній залежності тривалості проекту від вартості		20
Самостійна робота 9. Контроль за реалізацією проекту		2
Практична робота 6. Аналіз показників виконання проекту		20
Самостійна робота 10. Управління якістю проекту		2

Самостійна робота 11. Автоматизація управління проектами	команді. ПРН 7. Обирати ефективні методи управління економічною діяльністю, обґрунтовувати пропоновані рішення на основі релевантних даних та наукових і прикладних досліджень. ПРН 13. Оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень.	2
Модульна контрольна робота 2		**30**
Разом за модулем 2		**100**
Навчальна робота		**(М1 + М2)/2*0,7 ≤ 70**
Екзамен		**30**
Разом за курс		**(Навчальна робота + екзамен) ≤ 100**

8.2. Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка за національною системою (екзамени/заліки)
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

8.3. Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів та перескладання	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин
Політика щодо академічної доброчесності	Списування під час виконання практичних завдань, модульних контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). У разі виявлення таких випадків оцінки знижуються по усіх схожих роботах. Реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
Політика щодо відвідування	Відвідування занять є обов'язковим. Усі пропуски занять відпрацьовуються шляхом усного перескладання теми та виконання пропущених дедлайнів на elearn (за семестр допускається 1-2 пропуски). За об'єктивних причин

	(наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально (в он-лайн формі за погодженням із деканом факультету)

9. Навчально -методичне забезпечення

1. Робоча програма навчальної дисципліни «Економічне обгрунтування та управління проектами», 2026 р.
2. Електронний навчальний курс Управління бізнес-проектами – https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=2037
3. Конспекти лекцій та їх презентації (в електронному вигляді).
4. Мостенска Т.Л., Мостенська Т.Г., Ралко О.С. Управління проектами**:** навчальний посібник. Київ: Видавничий дім «Кондор», 2024. 592с.
5. Управління бізнес проектами. Навчальний посібник Шинкарук Л.В., Дєліні М.М., Суханова А.В., Алексеєва К.А. Київ: НУБІП України, 2021.325 с.
6. Методичні вказівки до самостійної роботи для студентів спеціальності 051 Економіка (освітня програма: Економіка підприємства) з дисципліни управління проектами. Київ. НУБІП України. 2024. 54 с.

10. Рекомендовані джерела інформації

1. Харута В. С., Карун О. В. Розробка бази знань з інтеграції методологій управління проєктами. Вісник Національного технічного університету «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. 2023. № 1(7). С. 81-92. URL: https://repository.kpi.kharkov.ua/items/f2323c34-51e0-4d57-9bad-13fb2dac86bc
2. Заміховська О. Л. Управління проєктами: навч. посібник. Івано Франківськ: ІФНТУНГ, 2023. 259 с.
3. Cobb C. G. The Project Manager’s Guide to Mastering Agile. Wiley, 2023. 480 p. URL: https://www.perlego.com/book/3849701/the-project-managersguide-to-mastering-agile-principles-and-practices-for-an-adaptive-approachpdf
4. Ковшун Н. Е., Левун О. І. Аналіз та реалізація проєктів : навч. посібник. Рівне : НУВГП, 2022. 350 с.
5. Логачова Л. М., Логачова О. М. Управління проєктами : навч. посібник. Київ : Університетська книга, 2023. 208 с.
6. Мірошниченко О. А. Управління проєктами : навчально-методичний посібник. Уклад. Олена Анатоліївна Мірошниченко. Житомир : Рута, 2023. 232 с.
7. Організація і планування виробництва в аграрних формуваннях : навчальний посібник. М.М.Ільчук, І.А. Коновал, О.Д. Барановська, Р.П. Любар, О.А.Томашевська. Київ: НУБІП України, 2022. 390 с.
8. Блага Н. В. Управління проєктами: навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.

9. Управління проектами у розвитку суспільства. Тема: «Управління проєктами післявоєнної розбудови України»: тези доповідей / відповід. за вип. С.Д.Бушуєв. Київ: КНУБА, 2023. 273 с. URL: http://surl.li/oywarq

10. Управління проектами: конспект лекцій [Електронний ресурс]. Режим доступу: http://dspace.tneu.edu.ua/bitstream/316497/10062.pdf

11. Онисько Ераст, Фармага Ігор Огляд та аналіз систем управління проектами. COMPUTER DESIGN SYSTEMS. THEORY AND PRACTICE. Vol. 6, No. 1, 2024. С.209-215.

12. Balan Oleksandr, Gutsul Tetiana, Riabenko Volodymyr, Baranovska Oksana, Polishko Yaroslav, Gnatko Dmytro Risk assessment in the development of strategy for the use of company's resource potential under modern conditions. Economics and Business Management. 2024. 15(4), 118-138. https://economicscience.com.ua/en

13. Balanovska Tetiana, Cherednichenko Olena, Stepasyuk Ludmila, Yurchenko Oleksandr, Dramaretska Krystyna, Baranovska Oksana Development of human capital in the context of the emerging creative economy. Economics and Business Management. 2024. 15(4). 161-184. https://economicscience.com.ua/en

14. Чикуркова Алла, Федірець Олег, Покотильська Наталія, Барановська Оксана Інноваційні підходи до ідентифікації та оцінки ризиків в управлінні організаційними проєктами. Вчені записки університету "КРОК". 2025, №2 (78). С.225-237.

15. Організація проектної діяльності. Навчальний посібник Шинкарук Л.В., Биховченко В.П., Власенко Т.О., Власенко Ю.Г. Київ: НУБІП України, 2021. 340с.

16. Гуцул Т.А., Барановська О.Д. Управління організаційними змінами як засіб забезпечення ефективності функціонування підприємства. Академічні візії. 2026. №54. 17 с. https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/3287