

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**
Кафедра інформаційних систем і технологій

“ЗАТВЕРДЖУЮ”

Декан факультету інформаційних технологій

_____ Ігор БОЛБОТ

“ ____ ” _____ 20__ р.

“СХВАЛЕНО”

на засіданні кафедри інформаційних
систем і технологій

протокол № 11 від “5” червня 2025 р.
Завідувач кафедри

_____ Михайло ШВИДЕНКО

”РОЗГЛЯНУТО”

Гарант ОП " Економічна кібернетика "
_____ Наталія КЛИМЕНКО

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ

Галузь знань **С1** " Економіка та міжнародні економічні " відносини "

Спеціальність **С1** "Економіка (економічна кібернетика)"

Освітня програма " Економіка (економічна кібернетика)"

Факультет інформаційних технологій

Розробник: професор кафедри інформаційних систем і технологій, д.пед.н.,
професор Олена КУЗЬМІНСЬКА

Київ – 2025 р.

Опис навчальної дисципліни «Управління проєктами»

Галузь знань, напрям підготовки, спеціальність, освітньо-кваліфікаційний рівень		
Освітній ступінь	Бакалавр	
Галузь знань	С1 " Економіка та міжнародні економічні" відносини"	
Спеціальність	С1 «Економіка»	
Освітня програма	«Економічна кібернетика»	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	Обов'язкова	
Загальна кількість годин	150	
Кількість кредитів ECTS	5	
Кількість змістових модулів	3	
Курсовий проєкт (робота) (за наявності)	-	
Форма контролю	Екзамен	
Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм здобуття вищої освіти		
	денна форма навчання	заочна форма навчання
Курс (рік підготовки)	3	-
Семестр	6	-
Лекційні заняття	30 год.	
Практичні, семінарські заняття	-	-
Лабораторні заняття	30 год.	
Самостійна робота	90 год.	-
Індивідуальні завдання	-	-
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми навчання	4 год.	-

1. Мета, завдання, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни

Мета: отримання студентами теоретичних знань та практичних навиків з методології управління проектами, яка є перспективним напрямом розвитку теорії менеджменту і набуває все більшого поширення у сфері інформатизації економіки України.

Завдання:

- вивчення теоретичних, методичних і організаційних основ управління проектами;
- ознайомлення з поняттям проекту, його елементами та властивостями, класифікацією та оточенням проектів, життєвим циклом проекту;
- опанування моделями та процесом структуризації проекту і функціями менеджменту в управлінні проектами;
- оволодіння управлінням основними характеристиками проекту;
- опанування методами управління проектами інформатизації;
- опанування програмними засобами та комп'ютерними технологіями, що орієнтовані на управління проектами;
- набуття вмінь застосовувати інструменти методології управління проектами в діяльності, пов'язаній з інформатизацією економіки;
- набуття практичних навичок щодо розв'язування задач управління проектами по розробці і використанню програмного забезпечення та розробці і впровадженню інформаційних систем і технологій на підприємствах і організаціях.

Набуття компетентностей:

Інтегральна компетентність (ІК): Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми в економічній сфері, які характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, що передбачає застосування теорій та методів економічної науки.

Загальні компетентності (ЗК):

ЗК4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

ЗК9. Здатність до адаптації та дій в новій ситуації.

ЗК10. Здатність бути критичним і самокритичним.

ЗК12. Навички міжособистісної взаємодії.

спеціальні (фахові) компетентності (СК):

СК8. Здатність аналізувати та розв'язувати завдання у сфері економічних та соціально-трудових відносин.

СК12. Здатність самостійно виявляти проблеми економічного характеру при аналізі конкретних ситуацій, пропонувати способи їх вирішення.

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин												
	денна форма							Заочна форма					
	тижні	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
л			п	лаб	інд	с.р.	л		п	лаб	інд	с.р.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Змістовий модуль 1. Введення в управління ІТ проектами													
Тема 1. Проєкти та управління ними	1	7	2				5						
Планування робіт за допомогою табличного процесора Excel	1	2			2								
Тема 2. Класифікація та оточення проєктів	2	7	2				5						
Контроль за виконанням робіт за допомогою	2	2			2								

табличного процесора Excel													
----------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Тема 3. Життєвий цикл ІТ проєкту	3	14	2		2		10						
Тема 4. Використання стандартів життєвих циклів інформаційних систем	3	12	2				10						
Модульна контрольна робота 1	4	2			2								
Разом за змістовим модулем 1	46		8		8		30						

Змістовий модуль 2. Структура проєкту та функції менеджменту в управлінні ІТ проєктами

Тема 5. Структура проєкту та його учасники	4	7	2				5						
Використання дерева рішень для розв'язання управлінських задач	5	2			2								
Тема 6. Управління процесом виконання ІТ проєкту	5	7	2				5						
Сіткове планування та управління проєктами за допомогою MS Project	6	2			2								
Тема 7. Організація робіт у ІТ проєкті	6	7	2				5						
Аналіз проєкту за допомогою Microsoft Project	7,8	4			4								
Тема 8. Планування в управлінні ІТ проєктами	9	7	2				5						
Моніторинг проєкту, звіти Microsoft Project	9,10	4			4								
Тема 9. Контроль в управлінні ІТ проєктами	11	12	2				10						
Модульна контрольна робота 2	11	2			2								

Разом за змістовим модулем		54	10		14		30						
Змістовий модуль 3. Управління основними характеристиками ІТ проєкту													
Тема 10. Управління змістом та предметною областю проєкту	12	7	2				5						

Тема 11. Управління часом ІТ проєкту	13	7	2				5						
Хмарна система управління проєктами Atlassian Jira, Jira Service Management, Trello, Confluence.	12-13	4			4								
Тема 12. Управління вартістю ІТ проєкту	14	7	2				5						
Тема 13. Управління ресурсами та контрактами ІТ проєкту	14	7	2				5						
Система контролю версій Git, GitHub	13,14	4			4								
Тема 14. Управління персоналом ІТ проєкту	14	7	2				5						
Тема 15. Управління якістю та ризиком ІТ проєкту	15	7	2				5						
Модульна контрольна робота 3	15	2			2								
Разом за змістовим модулем 3		52	12		10		30						
Усього годин			30		30		90						
Курсовий проєкт (робота)	-		-	-	-		-						
Усього годин	150		30		30		90						

3. Теми лабораторних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Планування робіт за допомогою табличного процесора Excel	2
2	Контроль за виконанням робіт за допомогою табличного процесора Excel	2
3	Модульна контрольна робота 1	2

4	Використання дерева рішень для розв'язання управлінських задач	2
5	Сіткове планування та управління проєктами за допомогою MS Project	2
6	Аналіз проєкту за допомогою Microsoft Project	4
7	Моніторинг проєкту, звіти Microsoft Project	4
8	Модульна контрольна робота 2	2
9	Хмарна система управління проєктами Atlassian Jira, Jira Service Management, Trello, Confluence.	4
10	Система контролю версій Git, GitHub	4
11	Модульна контрольна робота 3	2
12	Разом	30

4. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Класифікація та оточення проєктів	10
2	Декомпозиція проєкту, процеси планування проєкту.	10
3	Структура проєкту та моделі структуризації проєктів.	10
4	Життєвий цикл проєкту інформатизації. Моделі життєвого циклу проєкту.	10
5	Управління змістом та предметною областю проєкту.	10
6	Управління людськими ресурсами проєкту. Планування та оцінка потреби проєкту в персоналі.	10
7	Виявлення та оцінка ризику в проєкті, аналіз та оцінка ризику.	10
8	Управління якістю проєкту інформатизації.	10
9	Інтеграційний підхід в управлінні проєктами	10
10	Разом	90

5. Засоби діагностики результатів навчання:

- екзамен;
- модульні тести;
- виконання лабораторних та самостійних робіт в системі E-learn;
- захист лабораторних та практичних робіт;
- аудиторна робота (презентації)

6. Методи навчання:

- словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо);
- практичний метод (лабораторні заняття);
- наочний метод (метод ілюстрацій, метод демонстрацій);
- робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, рецензування);

- відеометод (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо);
- самостійна робота (виконання завдань);
- індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти.

7. Методи оцінювання:

- екзамен;
- усне або письмове опитування;
- модульне тестування;
- командні проекти;
- захист лабораторних робіт;
- презентації та виступи на наукових заходах.

8. Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національні оцінки згідно з табл. 1 чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України».

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна та результати складання	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

Для визначення рейтингу здобувача вищої освіти із засвоєння дисципліни $R_{\text{дис}}$ (до 100 балів) одержаний рейтинг з атестації (до 30 балів) додається до рейтингу здобувача вищої освіти з навчальної роботи $R_{\text{нр}}$ (до 70 балів): $R_{\text{дис}} = R_{\text{нр}} + R_{\text{ат}}$.

9. Навчально-методичне забезпечення

1. Харченко В.В., Сорока П.М., Харченко Г.А. Управління проєктами інформатизації. Підручник. К. Вид-во ЦП «Компринт», 2021. 651 с.
2. Електронний навчальний курс розроблений на базі платформи Moodle, розміщений на навчальному порталі за адресою <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=297>

10. Рекомендовані джерела інформації

1. Довгань Л.Є., Мохонько Г.А., Малик І.П. Управління проєктами Навч. посіб. К. КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.
2. Катренко А. В. Управління ІТ-проєктами. Кн. 1: Стандарти, моделі та методи управління проєктами. 2-ге вид. Львів, 2019. 552 с.
3. Мостенська Т.Л., Мостенська Т.Г., Ралко О.С. Управління проєктами: навч.

- посіб. К. Видавничий дім «Кондор». 2018. 592 с.
4. Приймак В. М. Управління проєктами. Навч. посіб. К. Київський національний університет ім. Тараса Шевченка. 2017. 464 с.
 5. Микитюк П. П., Брич В. Я., Желюк Т. Л., Буяк А. Є., Демків І. О. Управління проєктами. Тернопіль, 2017. 320 с.
 6. Основи індивідуальних компетенцій для Управління проєктами, програм та портфелів Том 1. Управління проєктами Бушуєв С.Д., Бушуєв Д.А.; Під редакцією Бушуєва С.Д. К: «Саміт-Книга», 2017. 178 С.
 7. Основи індивідуальних компетенцій для Управління проєктами, програм та портфелів Том 2. Управління проєктами Бушуєв С.Д., Бушуєв Д.А.; Під редакцією Бушуєва С.Д. К: «Саміт-Книга», 2017. 184 С.
 8. International Standard ISO 9000-3. Quality management and quality assurance standards Part 3: Guidelines for the application of ISO 9001:1994 to the development, supply, installation and maintenance of computer software.
 9. Addison T., Vallabh S. Controlling Software Project Risks – an Empirical Study of Methods used by Experienced Project Managers Proceedings of SAICSIT. 2002. P. 128-140
 10. Advancing the Practice of Agile [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://www.agilealliance.org/>
 11. Інструменти для роботи в команді: від стартапу до великої корпорації [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.atlassian.com/software/jira>
 12. Welcome to the Home of Scrum [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.scrum.org/>
 13. The Guide to the Software Engineering Body of Knowledge (Swebok Guide) [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.computer.org/web/swebok>
 14. PMBOK® Guide and Standards [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards>
 15. Smartsheet work execution platform [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.smartsheet.com/smartsheet-university>
 16. Educational international platform [Electronic resource] Source: <https://www.coursera.org/>
 17. Educational international platform [Electronic resource] Source: <https://www.udemy.com>