

МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ

Самостійна робота №3

Теорія конкуренції Майкла Портера говорить про те, що на ринку існує п'ять рушійних сил, які визначають можливий рівень прибутку на ринку. Кожна сила в моделі Майкла Портера являє собою окремий рівень конкурентоспроможності товару:

- ринкова влада покупців
- ринкова влада постачальників
- загроза вторгнення нових учасників
- небезпека появи товарів - замінників
- рівень конкурентної боротьби або внутрішньогалузева конкуренція

Майкл Портер вважав, що дані елементи ринку є рушійними силами ринкової конкуренції, що і лягло в назву моделі - модель п'яти сил конкуренції по Портеру.

Модель п'яти сил використовується найбільш часто в стратегічному управлінні, а в маркетингу вона зручна для наступних напрямків робіт:

- Загрози для зростання компанії, виявлені за допомогою моделі аналізу конкуренції Портера, допомагають при проведенні SWOT-аналізу компанії.
- Модель п'яти сил конкуренції Майкла Портера допомагає в складанні докладного конкурентного аналізу та аналізу ринку.

Правила заповнення таблиці:

- ! В даній формі представлено 5 таблиць, кожна з яких оцінює рівень загрози однією з п'яти сил конкуренції по Майклу Портеру.
- ! У кожній таблиці наведені параметри для оцінки конкуренції і дано їх короткий опис.
- ! Оцінка параметрів проводиться по 3-х бальною шкалою.
- ! Для того, щоб оцінити вплив кожної конкурентної сили з моделі конкуренції Майкла Портера досить вибрати одне з трьох тверджень в таблиці і проставити відповідний бал від 1 до 3.
- ! Проставлені бали підсумовуються в кінці кожної таблиці і надається тлумачення їх значень.

КРОК 1: ОЦІНІТЬ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ТОВАРУ КОМПАНІЇ І РІВНЯ КОНКУРЕНЦІЇ НА РИНКУ

1.1 Товари – замінники

1.2 Оцінка рівня внутрішньогалузевої конкуренції

1.3 Оцінка загрози появи нових гравців

КРОК 2: ОЦІНІТЬ ЗАГРОЗИ ДОГЛЯДУ СПОЖИВАЧІВ

2.1 Ринкова влада покупця

КРОК 3: ОЦІНІТЬ ЗАГРОЗИ ДЛЯ ВАШОГО БІЗНЕСУ З БОКУ ПОСТАЧАЛЬНИКІВ

КРОК 4: НАВЕДІТЬ РЕЗУЛЬТАТИ АНАЛІЗУ В ЗВЕДЕНОМУ ВИГЛЯДІ І РОЗРОБІТЬ НАПРЯМКИ РОБІТ

У зведену таблицю запишіть результати з листа «Аналіз 5 сил М. Портера», опишіть ситуацію компанії по кожному параметру і розробіть ключові напрямки робіт.