НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

Кафедра організації підприємництва та біржової діяльності

ЗАТВЕРДЖЕНО
Економічний факультет
«18» червня 2026 р

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ЕКОНОМІЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНИМИ ПРОЕКТАМИ

Галузь знань	С «Соціальні науки, журналістика, інформація міжнародні відносини»
Спеціальність	С 1 «Економіка та міжнародні економічні відносини.
Спеціалізація	С 1.01 Економіка
Освітньо-професійна програма	Міжнародна економіка
Факультет	економічний
Розробники:	Оксана БАРАНОВСЬКА, доцент кафедри організації підприємництва та біржової діяльності, кандидат економічних наук, доцент

Київ – 2026 р.

Опис навчальної дисципліни

Навчальна дисципліна «Економічне обґрунтування та управління міжнародними проєктами» спрямована на формування знань і практичних навичок, необхідних для підготовки, економічного оцінювання, планування та реалізації проєктів у міжнародному середовищі. У процесі вивчення дисципліни розглядаються види міжнародних проєктів, їх життєвий цикл, сучасні стандарти й підходи до проєктного управління, а також роль міжнародних організацій та фінансових інституцій у підтримці проєктної діяльності.

Особлива увага приділяється переходу від проєктної ідеї до її практичного обґрунтування. Здобувачі вивчають підходи до визначення потреб і цілей проєкту, аналізу зацікавлених сторін, підготовки техніко-економічного обґрунтування та бізнес-плану. Розглядаються інструменти структуризації робіт, формування результатів та індикаторів, календарного і ресурсного планування, складання бюджету. Економічна складова охоплює вибір джерел фінансування та оцінювання ефективності проєктів за показниками NPV, IRR і PI, зокрема при залученні грантових коштів та ресурсів міжнародних фінансових організацій.

Практична частина дисципліни охоплює організацію роботи міжнародних проєктних команд, управління зацікавленими сторонами, ризиками, якістю та результативністю проєктів. Здобувачі опановують підходи до моніторингу, аудиту й оцінювання результатів, використання цифрових інструментів для планування, контролю та аналізу проєктної діяльності. Окрему увагу приділено міжнародним проєктам сталого розвитку та післявоєнного відновлення, програмам ЄС і міжнародних фінансових інституцій, а також підготовці проєктних рішень для розвитку міжнародного бізнесу.

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь		
Галузь знань	*С «Соціальні науки, журналістика, інформація міжнародні відносини»*	
Спеціальність	*С 1 «Економіка та міжнародні економічні відносини (Спеціалізація С 1.01 Економіка)»*	
Освітньо-професійна програма	*Міжнародна економіка*	
Освітній ступінь	*Магістр*	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	Обов’язкова	
Загальна кількість годин	180	
Кількість кредитів ECTS	6	
Кількість змістових модулів	2	
Курсовий проект (робота) (за наявності)	-	
Форма контролю	Екзамен	
Показники навчальної дисципліни для денної форми здобуття вищої освіти		
	Форма здобуття вищої освіти	
	денна	заочна
Рік підготовки (курс)	1	
Семестр	1	
Лекційні заняття	30 год.	
Практичні, семінарські заняття	30 год.	
Лабораторні заняття	-	
Самостійна робота	120 год.	
Індивідуальні завдання	-	
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми навчання	4год.	

1. Мета, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни

Мета викладання дисципліни - формування знань і практичних навичок з економічного обґрунтування, планування, фінансування, реалізації та оцінювання міжнародних проєктів з урахуванням ризиків і сучасних підходів до проєктного управління. існування, розвитку та сталого економічного зростання організації.

Набуття компетентностей:

Інтегральна компетентність (ІК) :

Здатність визначати та розв'язувати складні економічні задачі та проблеми, приймати відповідні аналітичні та управлінські рішення у сфері економіки або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов та вимог.

Загальні компетентності (ЗК*):*

ЗК2. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК3. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.

ЗК6. Здатність розробляти та управляти проектами.

Фахові (спеціальні) компетентності (ФК):

СК7. Здатність обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання.

СК9. Здатність застосовувати науковий підхід до формування та виконання ефективних проектів у соціально-економічній сфері.

СК11. Здатність планувати і розробляти проєкти у сфері економіки, здійснювати її інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН 4. Розробляти соціально-економічні проекти та систему комплексних дій щодо їх реалізації з урахуванням їх цілей, очікуваних соціально-економічних наслідків, ризиків, законодавчих, ресурсних та інших обмежень.

ПРН 6. Оцінювати результати власної роботи, демонструвати лідерські навички та уміння управляти персоналом і працювати в команді.

ПРН 7. Обирати ефективні методи управління економічною діяльністю, обґрунтовувати пропоновані рішення на основі релевантних даних та наукових і прикладних досліджень.

ПРН 13. Оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень.

ПРН 15. Організовувати розробку та реалізацію соціально-економічних проєктів із врахуванням інформаційного, методичного, матеріального, фінансового та кадрового забезпечення

2. Програма та структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин												
	денна форма							заочна, дистанційна форма					
	тижні	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
			л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Модуль 1. Економічне обґрунтування та планування міжнародних проєктів													
Тема 1.Теоретичні засади управління міжнародними проєктами	1	16	2	2	16	2	12						
Тема 2. Ініціювання та економічне обґрунтування міжнародного проєкту	2-3	20	4	4	20	4	12						
Тема 3. Структуризація міжнародного проєкту	4-5	20	4	4	20	4	12						
Тема4. Планування часу, ресурсів і бюджету міжнародного проєкту	6	16	2	2	16	2	12						
Тема 5. Економічна ефективність та фінансування міжнародних проєктів	7-8	18	3	3	18	3	12						
Разом за модулем 1	**90**		**15**	**15**			**60**						
Модуль 2. Реалізація та контроль міжнародних проєктів													
Тема 6. Організація управління міжнародними проєктами	8-9	20	4	4			12						
Тема 7. Управління ризиками міжнародних проєктів	10-11	20	4	4			12						
Тема 8. Управління реалізацією, якістю та результативністю міжнародних проєктів	12-13	18	3	3			12						
Тема 9. Цифрові технології управління міжнародними проєктами	14	16	2	2			12						
Тема 10. Міжнародні проєкти сталого розвитку та післявоєнного відновлення	15	16	2	2			12						
Разом за модулем 2		**90**	**15**	**15**			**60**						
Усього годин	**180**		**30**	**30**			**120**						
Курсовий проект (робота) з _____			-	-	-		-		-	-	-		-
Усього годин	**180**		**30**	**30**			**120**						

3. Теми лекцій

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Теоретичні засади управління міжнародними проєктами	2
2	Ініціювання та економічне обґрунтування міжнародного проєкту	4
3	Структуризація міжнародного проєкту	4
4	Планування часу, ресурсів і бюджету міжнародного проєкту	2
5	Економічна ефективність та фінансування міжнародних проєктів	3
6	Організація управління міжнародними проєктами	4
7	Управління ризиками міжнародних проєктів	4
8	Управління реалізацією, якістю та результативністю міжнародних проєктів	3
9	Цифрові технології управління міжнародними проєктами	2
10	Міжнародні проєкти сталого розвитку та післявоєнного відновлення	2
	Разом	**30**

4. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Економічне обґрунтування міжнародного проєкту та визначення його інвестиційних можливостей	3
2	Розрахунок обсягу робіт, ресурсів і бюджету міжнародного проєкту	3
3	Моделі та механізми фінансування міжнародних проєктів	3
4	Оцінювання грошових потоків та економічної ефективності міжнародного проєкту	3
5	Календарне планування та оптимізація строків і вартості реалізації міжнародного проєкту	3
6	Аналіз і прийняття управлінських рішень в умовах ризику. Методи оцінювання ризиків міжнародного проєкту	3
7	Організаційні структури управління міжнародними проєктами та формування проєктної команди	3
8	Розроблення управлінського механізму та аналіз показників виконання міжнародного проєкту	3
9	Цифрові інструменти планування, моніторингу та контролю міжнародних проєктів	3
10	Розроблення, економічне обґрунтування та презентація міжнародного проєкту	3
	Разом	**30**

5. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Самостійна робота 1. Економічне обґрунтування та планування міжнародних проєктів	60
2	Самостійна робота 2. Реалізація та контроль міжнародних проєктів	60
	Разом	**120**

6. Методи та засоби діагностики результатів навчання:

- екзамен,

- модульне тестування,
- виконання індивідуальних практичних робіт на ЕНК,
- реферати,
- захист практичних робіт;
- презентації та виступи на практичних заняттях, колективне обговорення підготовлених проєктів;
- усне та письмове опитування;
- опитування під час лекції та проведення практичних занять,
- самооцінювання.

7. Методи навчання

- словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда);
- метод практико-орієнтованого навчання;
- наочний метод (метод ілюстрацій, метод демонстрацій);
- робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, складання реферату);
- відеометод (дистанційні, мультимедійні);
- самостійна робота (виконання завдань);
- метод змішаного навчання;
- індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти.

8. Оцінювання результатів навчання

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національну оцінку згідно чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України».

8.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

Вид навчальної діяльності	Результати навчання	Оцінювання
Модуль 1. Економічне обґрунтування та планування міжнародних проєктів		
Лекція 1.	ПРН 4, 6, 7, 13, 15. У тому числі повинні з**нати:** сутність, види та життєвий цикл міжнародних проєктів; сучасні стандарти й підходи до управління проєктами; методи аналізу зацікавлених сторін; принципи техніко-економічного обґрунтування та структуризації проєкту; підходи до календарного, ресурсного та бюджетного планування; джерела фінансування міжнародних проєктів; методи оцінювання їх економічної ефективності за показниками NPV, IRR, PI. **Уміти:** формувати та обґрунтовувати ідею міжнародного проєкту, визначати його цілі, результати та зацікавлені сторони; розробляти структуру робіт і логіко-структурну матрицю; планувати строки, ресурси та бюджет; визначати потребу у фінансуванні й обирати його джерела; розраховувати та аналізувати показники економічної ефективності; обґрунтовувати доцільність реалізації міжнародного проєкту та приймати відповідні проєктні рішення.	-
Практична робота 1.		10
Лекція 2.		-
Практична робота 2.		10
Лекція 3.		-
Практична робота 3.		10
Лекція 4.		-
Практична робота 4.		10
Лекція 5.		**-**
Практична робота 5.		10
Самостійна робота 1.		20
Модульна контрольна робота 1		**30**
Разом за модулем 1		**100**

Модуль 2. Реалізація та контроль міжнародних проєктів		
Лекція 6.	ПРН 4, 6, 7, 13, 15. У тому числі повинні **знати:** принципи організації управління міжнародними проєктами та роботи проєктних команд; підходи до управління зацікавленими сторонами й міжкультурними комунікаціями; методи ідентифікації та оцінювання ризиків; інструменти моніторингу, контролю якості та результативності проєктів; цифрові технології проєктного управління; особливості реалізації міжнародних проєктів сталого розвитку та післявоєнного відновлення. **Уміти:** організовувати роботу міжнародної проєктної команди та взаємодію із зацікавленими сторонами; виявляти, оцінювати та мінімізувати ризики; контролювати строки, витрати, якість і результати реалізації проєкту; застосовувати KPI та інші показники для оцінювання результативності; використовувати цифрові інструменти для планування, моніторингу й контролю; аналізувати результати реалізації міжнародних проєктів та обґрунтовувати управлінські рішення щодо їх коригування і подальшого розвитку.	-
Практична робота 6.		10
Лекція 7.		-
Практична робота 7.		10
Лекція 8.		-
Практична робота 8.		10
Лекція 9.		-
Практична робота 9.		10
Лекція 10.		-
Практична робота 10.		10
Самостійна робота 2.		20
Модульна контрольна робота 2		**30**
Разом за модулем 2		**100**
Навчальна робота		**(М1 + М2)/2*0,7 ≤ 70**
Екзамен		**30**
Разом за курс		**(Навчальна робота + екзамен) ≤ 100**

8.2. Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка за національною системою (екзамени/заліки)
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

8.3. Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів та перескладання	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин
Політика щодо академічної доброчесності	Списування під час виконання практичних завдань, модульних контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). У разі виявлення таких випадків оцінки знижуються по усіх схожих роботах. Реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
Політика щодо відвідування	Відвідування занять є обов'язковим. Усі пропуски занять відпрацьовуються шляхом усного перескладання теми та виконання пропущених дедлайнів на elearn (за семестр допускається 1-2 пропуски). За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально (в он-лайн формі за погодженням із деканом факультету)

9. Навчально -методичне забезпечення

1. Робоча програма навчальної дисципліни «Економічне обґрунтування та управління міжнародними проектами», 2026 р.
2. Електронний навчальний курс Управління бізнес-проектами – https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=2037
3. Конспекти лекцій та їх презентації (в електронному вигляді).
4. Мостенска Т.Л., Мостенська Т.Г., Ралко О.С. Управління проектами**:** навчальний посібник. Київ: Видавничий дім «Кондор», 2024. 592с.
5. Управління бізнес проектами. Навчальний посібник Шинкарук Л.В., Дєліні М.М., Суханова А.В., Алексеєва К.А. Київ: НУБІП України, 2021.325 с.
6. Барановська О.Д. Методичні вказівки до проведення практичних занять з дисципліни «Економічне обґрунтування та управління міжнародними проєктами» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності С1 «Економіка та міжнародні економічні відносини» (спеціалізація С1.01 «Економіка») ОПП «Міжнародна економіка». К.: НУБіП, 2026. 29 с.
7. Барановська О.Д. Методичні вказівки до самостійної роботи для студентів спеціальності 051 Економіка з дисципліни управління проектами. Київ. НУБІП України, 2024. 54 с.

10. Рекомендовані джерела інформації

8. Balan Oleksandr, Gutsul Tetiana, Riabenko Volodymyr, Baranovska Oksana, Polishko Yaroslav, Gnatko Dmytro Risk assessment in the development of strategy for the use of company's resource potential under modern conditions. Economics and Business Management. 2024. 15(4), 118-138. https://economicscience.com.ua/en
9. Balanovska Tetiana, Cherednichenko Olena, Stepasyuk Ludmila, Yurchenko Oleksandr, Dramaretska Krystyna, Baranovska Oksana. Development of human capital in the context of the emerging creative economy. Economics and Business Management. 2024. 15(4). 161-184. https://economicscience.com.ua/en
10. Cobb C. G. The Project Manager’s Guide to Mastering Agile. Wiley, 2023. 480 p. URL: https://www.perlego.com/book/3849701/the-project-managersguide-to-mastering-agile-principles-and-practices-for-an-adaptive-approachpdf
11. Блага Н. В. Управління проєктами: навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
12. Гуцул Т.А., Барановська О.Д. Управління організаційними змінами як засіб забезпечення ефективності функціонування підприємства. Академічні візії. 2026. №54. 17 с. https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/3287
13. Дунська, А.Р. and Харченко, І.А. 2023. Методи управління міжнародними проєктами в компаніях. *Economic Synergy*. 4 (Dec. 2023), 70–86. DOI:https://doi.org/10.53920/ES-2023-4-5.
14. Заміховська О. Л. Управління проєктами: навч. посібник. Івано Франківськ: ІФНТУНГ, 2023. 259 с.
15. Кібік О., Котлубай В., Рединa Є. Управління проєктами. Організація проєктної діяльності в умовах нестабільності : практ. для здобув. другого

(магістер.) рівня вищої освіти [Електронне видання]. Одеса, 2025. 166 с. URL: https://hdl.handle.net/11300/29832; DOI: 10.32837/11300.29832

16.Ковшун Н. Е., Левун О. І. Аналіз та реалізація проєктів : навч. посібник. Рівне : НУВГП, 2022. 350 с.

17.Логачова Л. М., Логачова О. М. Управління проєктами : навч. посібник. Київ : Університетська книга, 2023. 208 с.

18.Маляренко Т. А. Стратегії управління міжнародними проєктами в Україні в умовах невизначеності. Соціально-політична та правова система України в цифрову епоху: сучасні виклики : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Одеса, 22 квіт. 2026 р.) : у 2-х т. / заг. ред. С. Ківалова ; НУ «Одес. юрид. академія». Одеса : Фенікс, 2026. Т. 2. С. 606-607. URL: https://doi.org/10.32837/11300.33055

19.Мірошниченко О. А. Управління проєктами : навчально-методичний посібник. Уклад. Олена Анатоліївна Мірошниченко. Житомир : Рута, 2023. 232 с.

20.Онисько Ераст, Фармага Ігор Огляд та аналіз систем управління проектами. COMPUTER DESIGN SYSTEMS. THEORY AND PRACTICE. Vol. 6, No. 1, 2024. С.209-215.

21.Організація і планування виробництва в аграрних формуваннях : навчальний посібник. М.М.Ільчук, І.А. Коновал, О.Д. Барановська, Р.П. Любар, О.А.Томашевська. Київ: НУБІП України, 2022. 390 с.

22. Організація проектної діяльності. Навчальний посібник Шинкарук Л.В., Биховченко В.П., Власенко Т.О., Власенко Ю.Г. Київ: НУБІП України, 2021. 340с.

23.Старченко Г. Управління проєктами в RStudio: навчальний посібник. NGO «Research and Educational Innovation Center of Social Transformations», 2026. URL: https://doi.org/10.54929/reicst-textbooks-starchenko-pm-r-2026

24.Старченко Г. Управління проєктами: сучасні підходи та цифрові інструменти : навчальний посібник /. NGO «Research and Educational Innovation Center of Social Transformations», 2026. URL: https://doi.org/10.54929/reicst-textbooks-starchenko-pm-2026

25.Управління проектами у розвитку суспільства. Тема: «Управління проєктами післявоєнної розбудови України»: тези доповідей / відповід. за вип. С.Д.Бушуєв. Київ: КНУБА, 2023. 273 с. URL: http://surl.li/oywarq

26.Управління проектами: конспект лекцій [Електронний ресурс]. Режим доступу: http://dspace.tneu.edu.ua/bitstream/316497/10062.pdf

27. Харута В. С., Карун О. В. Розробка бази знань з інтеграції методологій управління проєктами. Вісник Національного технічного університету «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. 2023. № 1(7). С. 81-92. URL: https://ioumals.indexcopemicus.com/api/file/viewByFileId/2059791

28.Чикуркова Алла, Федірець Олег, Покотильська Наталія, Барановська Оксана Інноваційні підходи до ідентифікації та оцінки ризиків в управлінні організаційними проєктами. Вчені записки університету "КРОК". 2025, №2 (78). С.225-237.

29. Шишковський, С., Аблязізов, І., & Суховаров-Жорновий, Я. (2023). Особливості управління міжнародними проєктами. *Економіка та суспільство*, (56). https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-56-142